

ÒÚæàYAÒÜÖVááÚáAA ËËGGAJ^VáåVAâWA\$YVAJ a VæŸÜÚà ØV~AUâæZÇAØV~AUâæZAËÊÊĐGDÈHH€ ÈËÈAĐ€FAFÊÊÊ ~~~Ea ÚæàY a ÜŽVááÚáEÜâ a

ØM Þ RAQMÖMJRM

MæŸÜZAQEAÑåà&ÚWàâá ÒÚæàYAÒÜÖVááÚá

<u>Õ&YVæAE&V a à</u>

NâæA&YVA@VÚæA

Nâæ~ÚæÙDŽââZľáXAà&Ú&V a Vá&àAÚæVAàåÛŸVÜ&A&âAľáYVæVá&AæÝàZàAÚáÙAåáÜVæ&ÚÝá&ÍVàA&YÚ&A&YÓ&AÜAåŽÜAÜÚ&åVAÚÜ&åČŽAæVààŽ&àA&âAÙÝWIVæA a Ú&VæĬŰŽ®Allæâ a A&YâàVAV* ´æVààVÙAâæNí a ´ŽÍVÙAľáAâåæNIâæ~ÚæÙDŽââZľáXAà&Ú&V a Vá&àEANÚÜ&âæàA&YÚ&AÜâåŽÙA a Ú&VæĬŰŽ®AÚWIIVÜ&AâåæA Wå&åæVAæVàåŽ&àNÍáÜŽåÙVÇAÚ a âáXAâ&YVæA&YÍáXàÎ

- &YVAÍ a ´ÚÜ&Allæâ a AŽÚ~àáÝ&àAâæAÍÁ^Và&ÝXÚ&ÝááàAÚæÍáXAllæâ a AVææâæàAÚáÙAâ a ÝàáÝâáàÇAÛæVÚÜYVàAâllANIÝÙåÜÝÚæ@AÙå&@AâæA â&YVæAÜŽÚÝ a àAÚXÚÝáà&AåàAÍÁAàAÍÝÁAâåæAÜÚ ´ÚÜÍÝ&@AÚÀAÚAÛæâZVæAâæAÍÁAVà& a Vá&AÚÙ^ÝàâæÏ
- } &YVAÍÁÜæVÚÀÍÁXA ´æV^ÚŽVÁÜVAÄNAÆÚÁÀA a ~ ÚæVÇAÀA ´ ´ŽØAÜYÚĬÁAÚÁÀAYVÆAMAæ a ÀAAMAÜ@ÛVæAÚ&&ÚÜZÀÇAÚÁÀAYVÝæA ´Â&VÁ&ÍÚŽA&ÂA ÚĬÁæA ´ \&AÂÂæAÂ ´ VæÚ&ÍÁÁÁÀAÚÁÙÀæVÀAŽKAÍÁA&YVAÙÍÁÜŽÁÀÀæAVÁAMAÜÁÁWÍÚŽAÜŽÍVÁ&AÂæAÜÂ a ´ÚÁ@AÍÁMÄæ a Ú&ÍÁÁÄÏ
- &YVAIMÁÚÁÜÝÚŽAÚÁÙA ´VæÚ&ÝâÁÚŽAÝ a ´ÚÜ&AÂINAÜ a ´Ž®ÝÁXA~Ý&YAŽÚ~àAÚÁÈVXÅŽÚ&ÝÂÁÁÇAÝÁÜŽÁÙÝÁXAÚÁ&ÝDÜAææÅ ´&ÝÂÁAŽÚ~àA àAÜYAÚÀA&YVAŠEREANÂæVÝXÁALÂææÅ ´&APæÚÜ&ÝÜVÀAJÜ&ÇAŠEÔEAJÁ&ÝDKæÝÛVæ®AJÜ&ALÁÜÄÜ®ÛVæàVÜÅæÝ&®AÚÁÙAÜ®ÚVAÉVÁÅŽIØAÚÁŮAÚÁÚÁÚÁÝÆÝÁÚBØA æVXÅŽÚ&ÝÂÁÁÇAÝÁAÚÁAVÁ^ÝæÂÁ a VÁ&AÂINAÝÁÜæVÚÀEVXÅŽÚ&Âæ®AÚÜ&Ý^Y&®AÚÁŮAVÁMÂæÜV a VÁ&Ï
- à âaæAÚÛŶĬŶß@A&âAÚ&&æÚÜ&CAæV&ÚŸáAÚáÙAWåĬĬ@AÙV^VĬâ ´AŸáÙåà&æ@AŽVÚÙŸáXA&ÚŽVá&Ï
- } &YVAÝ a ´ÚÜ&AâWA a ÚÜæâVÜâáâ a YÜÇA ´âŻŃŶÜÚŻAâæA a ÚæZV&AÜâáÙŶĸŶâáàAâáAåàÇAâåæAÜŹÍVá&àAÁÚÁÙA&YVAÝÁÙåà&æÝVàAÝÁA~YÝÜYA~VA â ´VæÚ&VCAÝáÜŻåÙÝáXAWæâ a AÝÁWZÚ&ŶâáCAWâæVÝXÁAV*ÜYÚÁXVAÚÁÙAÝÁ&VæVà&AæÚ&VAWŽäÜ&åÁ&ÄÏ
- } âåæAÚÛŶĬŶk®AkâAÜâa ´V&VAVIIIIVÜĸŶ^VŽ®AÚáÙAÚÙÚÚ ´&AkâAÜYÚÁXVàAÝÁA&YVAÜâa ´V&ÝkÝ^VAVÁ^Ýæâáa VÁ&ÇAÝÁÜŽÅÙÝÁXAkâAæVà ´âáÙAkâA &VÜYÁâŽâXŸÜÚŽAÜYÚÁXVÇAÙÝAÝÁ&Væa VÙÝÚKŶâáÇAÙÝXÝ&ÚŽAÙÝàæå ´&ÝâáAÚÁÙAâ&YVæAk® ´VÀAâIIAÝÁÁâ^ÚkŶÁáĨ
- } âåæhÚÛÝÏÝk®h&âh a ÚáÚXVAæÝàZàhÚàààäÜÝÚ&VÙh~ÝkYhâåæhÝá^Vàk a Vá&h a ÚáÚXV a Vá&hÚáÙhæVŽÚ&VÙhàVæ^ÝÜVàhÛåàÝáVààÇh ÚækŸÜåŽÚ掮hÝáh&YVhÜâá&V*&hâ™håáÜVæ&ÚÝáhVäåÝk®h a ÚæZV&àÇhÝáÜŽåÙÝáXhâåæhÚÛÝŽY&®h&âhV*VÜå&Vh&Y a VŽ®h&æÚÙVàhÝáhŽÍXY&hâWh ÝáÜæVÚàVÙh&æÚÙĬÝáXh^âŽå a VhÚáÙh&âh a ÚáÚXVh ´â&Vá&ÝúŽhÜâáhŽĬÜ&àhâWhÝá&VæVàkĬ
- } &YVAŸa ´ÚÜ&AâIIIAÜYÚÁXVÀAŸÁA&Ú*AŽÚ~ÀÇAXÅŸÜÚÁÄÜVAÚÁÙAŸÁ&Væ´æV&Ú&ŸÂÁAÇAâæAÙŸÁÚXæVVaVá&AAA~Ÿ&YA&Ú*AÚÁ&YâæŸ&ŸVÀÏAÚÁÙ
- } &YVAæVXåŽÚ&âæ©AÜâá&æÚÜ&åÚŽAÚÁDAæV ´å&Ú&ÝâáÚŽAæÝàZàA&YÚ&AÚæÝàVAÛÚàVÙAâáAÝáàæÚáÜVA ´ŽÚÜV a Vá&AÚÜ&Ý^Ý&ÍVÀAÚÁÙA ÝáàåæVæAæV^VáåVAà&æVÚ a àE

NåæåYVæNÝállaæ a Ú&ÝaáAÜQádÜVæáÝáXAÒÚæàYAÒÜÖVááÚáÁÚÁÚÁÍSàAÛåàÁAVàAVàÇAÝáÜŽåÙÝáXAÝállaæ a Ú&ÝaáAÚÛQåå&AMIÚÜ8aæàA&YÚ&AÜAåÄŽÙA
a Ú&VæYÚJŽ@AÚJIMVÜ&AåæAæVàåŽ&àAAMAâ ´VæÚ&YâáàAUÁÚAJMIÁÁÚÁÜÍÚŽAÜÂÁÙÍSÁÁÇAÝÀAÜÄÁ&ÚÍÁÁVÚAÍÁA&YVALâ a ´Úá@AàMIŽÍÁXàA~Ý&YA&YVA
RVÜåæÝKÝVÀAÚÁÙAM*ÜYÚÁXVALâ a a ÝààÝâáÇAÝÁÜŽåÙÝÁXA&YVAÆQÝàZANÚÜ&ÂæàÆAàVÜ&ÝâáAÚÁÙA&YVAÆÒÚÁÚXV a Vá&JàAŁÝàÜåààÝaáAÚÁÙA
JáÚŽ@ÀÝÀAÁMANÝÁÚÁÜÝÚŽALâÁÙÝKÝÁÁÁÁÚÁQVÁÅŽ&ÀAÁWAÕ ´VæÚ&ÝAÁÀAVÜ&ÝAÁÁAMAÂæA a âà&AæVÜVÁŠŽ@AMIŽVÙAJááåÚŽAQV´Âæ&AÂÁAAMAæ a A
ËÊDÔE

ÅľáA a ÝŽÍÝâáàÇAV*ÜV ´&A ´VæAàYÚæVAÙÚ&ÚĀ ÁŠáÚåÙÝ&VŨĀ

A	A	ÈÊÈÊA	A	ÈÊÈÊA
A	Á A	€Ç€ËGA	Á A	ËHÇÈÈ€A
Lâa ´VáàÚ&ÝâáAÚáÙAÛVáVIIÝ&à	A	ÈCGFÊA	A	ËÊCËÈÍA

ÅÒÝŽÝâáàÃÅÅŠáÚåÙÝ&VÙÃ

SYVALâa ´Úá@AÜâáÙäÜ&àAÛâàÝáVààAÝÁAËĐÊAÜâåá&æÝVàEAJàAÚAæVàåŽ&ÇAIIIâæVÝXÁAV*ÜYÚÁXVAæÚ&VA a â^Va Vá&àA a Ú@AÝ a ´ÚÜ&A ´VæÝâÙD&âD ´VæÝâÙA Üâa ´ÚæÝàâáàAâWAæV^VáåVEARÝ a ŸĬÚæŽ@ÇAÜVæÁÚVáAâ&YVæÁÝ&V a àAàåÜYAÚàAÚÜäáÝáÝkÝâáàAÚáÙÀÙÝà ´âàÝkÝâáàÇAÝáÜŽåÙÝÁXA&ÆÚáàWVæÀÁÚ a âÁXAÛâàÝáVààVàÇA a Ú@AÝ a ´ÚÜ&A ´VæÝâÙD&âD ´VæÝâÙAÜâ a ´ÚæÝàááàAâWAæV^VáåVEAŠáÙVæŽ@ÝÁXAæV^VáåVA a VÚàåæVàA&YVAÜYÚÁXVAÝÁAæV^VáåVAWæ a AâáVA ´VæÝâÙA&A&YVA áV*&AÛ@AÝààŽÚ&ÝÁXA&YVàVAÝa ´ÚÜ&àE

ÅÒŸĬĬŶâáàÃÅÅŠáÚåÙÝ&VÙÃ

SYVAI	Lâa´Úá@AÜâá	ıÙåÜ&àAÛåå	aÝáVààAÝáAËf	Đ Ê AÜâåá&æÝ\	/àEAJàAÚAæ	VàåŽ&ÇAW â æV	ÝXáAV*ÜYÚ;	áXVAæÚ&VA	aâ^VaVá	&àAaÚ@AÝa	´ÚÜ&A ´VæÝ	âÙD&âD´	VæÝ âÙ A
Üâa '	´ÚæŸàâáàAâWAæV′	^VáåVEARÝ	a ÝŽÚæŽ@ÇAÜVæ	&ÚŸáAâ&YVæA	Ý&V a àAàål	JYAÚàÁÚÜäá	àÝàÝ&ÝâáàAÚá	áÙAÙÝà ´âà	aÝ&Ý âáà ÇAÝáÜ	ŻåÙÝáXA&æÚá	áàWVæàAÚ a	a âáXAÛâ	aalavaavaQ

ÅÒŸĬĬŶâáàÃÅÅŠáÚåÙŸ&VÙÃ

Adjusted operating income (loss)

È GËA Đ ËA **KROJE ÇE LE PROJECT PROJEC**

A A A

JÙÙAÅÙVÙÄÜ&ÄAÝ a ´ÚÜ&AâWAáâ&V~âæ&Y@AÝ&V a àÎ

QVà&æÄÜ&åæÝáXÇAV*ÜŽåÙÝáXAÓÖSAÅÚĀ

LYÚÁXVÀAÝÁAÜÄä&ÝÁXVÁ&AÜÂáàÝÙVæÚ&ÝÄÁAÅÛĀ

ÓÖSAÝá&VXæÚ&ÝâáAÚáÙAæVà&æåÜ&åæÝáXAÜâà&àAÅÜĀ

ÓÖSAÚÜäåÝàÝåÝâáDæVŽÚ&VÙAÜâà&àAÚáÙAâ&YVæÅÅÙÃ

ÓÖSAŽVXÚÜ@AMÄÕA ´æâ^ÝàÝâáAÅVÃ

ÖVXÚŽAÜŽÚÝ a àAÅNÃ

F۸

ÑÚÝáAâáAÜâáàâŽÝÙÚ&ÝâáAâWAÛåàÝáVààAÅXÃ

ŁÝà ´âàÚŽAâWAÛåàÝáVààVàAÅYÃ

%%° %° %%°

A EÐDA **Á**

ÁNÁ FÓÍÉE€A ÀBÉANA %% A A %%

È EÂAÂ

AÁA ÇMÎZÎÊAĞÂ È ÈA

%% %% Ú&ÝaáAV*´Váà

 ‰

AÅŠáÚåÙÝ&VÙÃ

SYæVVAÒâá&YàAMáÙVÙA ŁVÜV a ÛVæAÐËÇAÈÊÈÊ

(In millions, except per share data)

ÅÒŸĬĬŶâáàÃÅÅŠáÚåÙÝ&VÙÃ

		ÈÊÈÊ			ÈÊÈÊ
Lâa ´VáàÚ&ÍâáAÚáÙAÛVáVIIÍ&à	ÁA	ÈÇGFÊA		ÁA	ËÊÇËÈ Í A
Ő&YVæAâ´VæÚ&ÝáXAV*´VáàVà	A	ËÇË Í FA		A	€ÇÊÈÍA
SâlÚŻIV* ´VáàVà	ÁA	ÐÇI€FA		ÁA	Ë€ÇËFIA
ŁV ´æVÜŸÚ&ŸâáAÚáÙAÚ a âæ&ĬãÚ&ŸâáAV* ´VáàV	ÁA	ËÊIA		ÁA	ÐÍÊA
ŒÙVá&ÝWVÙAŸá&ÚáXÝÛŽVAÚ a âæ&ÝãÚ&ŸâáAV*´VáàV	A	IGA		A	ÐFËA
Sâ&ÚŽA	ÁA	ËÍ€A	A	ËÁA Ç	È €H€ <i>İ</i> ÖA A
R&âÜZAâ´&ŸâáAV*´VáàVA	ÁA	ÐA		ÁA	ÈIA
Lâa ´VáàÚ&ÍâáAÚáÙAÛVáVIIÍ&à	ÁA	ËÇ€FGA		ÁA	FÇG Í ÊA
Õ&YVæAâ´VæÚ&ÝáX&V*´VáàVà	A	GËÐA		A	ÈÇĐÊËA
SâlÚŻV* ´VáàVà	ÁA	ÈÇÊG Í A		ÁA	HÇÍ ÍËA
ŁV ´æVÜŸÚ&ŸâáAÚáÙAÚ a âæÑãÚ&ŸâáAV* ´VáàV	ÁA	GÈA		ÁA	ÈÊIA
ľÙVá&ÝIÝVÙAÝÁ&ÚÁXÝÛŽVAÚ a âæ&ÝãÚ&ÝâáAV* ´VáàV	A	HÊA		A	ÈÍÈA
Sâ&ÚŽ	ÁA	ËĐÈA			

Sâ&ÚŽ

ÅÒÝŽÝâáàÃÅÅŠáÚåÙÝ&VÙÃ

A	ŁVÜVaÛVæÐËĢ ÈÊÈÊ	
	A	
LåæVá&ÁÚààV&àÎ	A	
LÚàYhÚáÙhÜÚàYhVäåÝ^ÚŽVá&à	ÁA	ÈÇÊ I Í A
ØV&##VÜVÝ^ÚÛŽVà</td><td>A</td><td>FÇĐÈGA</td></tr><tr><td>Ő&YVæ\ÜåævVá&\ÚààV&à</td><td>A</td><td>H€ÊA</td></tr><tr><td></td><td>A</td><td>IÇËFFA</td></tr><tr><td>ÑââÙ~ŸÏÄÚáÙAŸÁ&ÚÁXŸÛŻVĀÚààV&à</td><td>A</td><td>ËIÇÈËGA</td></tr><tr><td>NÝ*VÙAÚààV&àÇAáV&</td><td>A</td><td>IFGA</td></tr><tr><td>PVáà la /td><td>A</td><td>ËÇHG I A</td></tr><tr><td>Q^ÝXY&Aâ\\AåàVAÚààV&à</td><td>A</td><td>ËÇ∣Í€A</td></tr><tr><td>ŁVIIVævVÙA&Ú*AÚààV&à</td><td>A</td><td>HÊÈA</td></tr><tr><td>Ő&YVæÁÚààV&à</td><td>A</td><td>ËÇ€F∣A</td></tr><tr><td></td><td>ÁA</td><td>ĐĐÇÊ€ÍA</td></tr><tr><td>LåæVá&łŸÚÚÛŸĬ\ŔĬVàÎ</td><td></td><td></td></tr><tr><td>RYâæbbvæ a AÙVÛŝ</td><td>ÁA</td><td>ΕËW</td></tr><tr><td></td><td></td><td>FËHA DAÊFÊA</td></tr><tr><td>JÜÜâåá&àA´Ú@ÚÛŻVAÚÁÙAÚÜÜæåVÙAŽÝÚÛŶĬŶŔÍVÀ</td><td>A</td><td>ĐÇÊFÊA</td></tr><tr><td>JÜÜzåVÙAÜâ a ´VáàÚkľááAÚáÙAV a ´Žâ@VVAÛVáVW&à</td><td>A</td><td>ÈÇ€ÊÊA</td></tr><tr><td>LåæVá&łŽVÚàVAŽÝÚÛŶŽĬŶŶÒ</td><td>A</td><td>Đ€ÈA</td></tr><tr><td>JÜÜæâVÙŃáÜâaV&Ú*Và</td><td>A</td><td>È€HA</td></tr></tbody></table>		

ÅÒÝŽÝâáàÃÅÅŠáÚåÙÝ&VÙÃ

	A	ÈÊÈÊA
ØV&l√áÜâa V\lÛVIIlâæV\láâáDÜâá&æâ∰áX.l√á&VæVà&à JÙŸåà&a Vá&àk\lâkæVÜâáÜŶVháV&l√áUða a VkkâklÜÚàYk ´æâ^YÙVÙkÛ@kâ ´VæÚ&ŶâáàÎ	ÁA	ÈÇÊ€GA
ŁV źsVÜÍÚŚľaákÚáÚkÚ a âstíaÚšľaá	A	H€ËA
ØâákÜÚàYkÌVÚàVkV*´VáàV	A	ÐFFA
ÑÚľákâákľűâáàážľÚÚkľáákâllkVákľk@	A	\ A
RYÚ∌VDÛÚàVÙ⋏Üâa ´VáàÚ∜âá⋏V*´VáàV	A	ÈÍÊA